

CENTRO UNIVERSITÁRIO UNIFACVEST
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS
MIRIAN DOS ANJOS MACHADO

**A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL EM UMA
MICROEMPRESA DO COMÉRCIO VAREJISTA**

LAGES
2024

MIRIAN DOS ANJOS MACHADO

**A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL EM UMA
MICROEMPRESA DO COMÉRCIO VAREJISTA**

Trabalho de conclusão de curso apresentado
ao Centro Universitário UNIFACVEST como
parte dos requisitos para a obtenção do grau
de Bacharel em Ciências Contábeis.

Aluno(a): Mirian Dos Anjos Machado

Orientadora: Me. Amanda Miranda Silva

LAGES

2024

MIRIAN DOS ANJOS MACHADO

**A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL EM UMA
MICROEMPRESA DO COMÉRCIO VAREJISTA**

Trabalho de conclusão de curso apresentado
ao Centro Universitário UNIFACVEST como
parte dos requisitos para a obtenção do grau
de Bacharel em Ciências Contábeis.

Aluno: Mirian Dos Anjos Machado

Orientadora: Me. Amanda Miranda Silva

Lages, SC __/__/2024. Nota __
(data de aprovação) (assinatura do orientador do trabalho)

(coordenador do curso de graduação, nome e assinatura)

A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL EM UMA MICROEMPRESA DO COMÉRCIO VAREJISTA

Mirian Dos Anjos Machado¹

Amanda Miranda Silva ²

RESUMO

O presente trabalho, traz como objetivo geral descrever a importância da contabilidade gerencial em uma microempresa do comércio varejista, destacando como a presença dessa ferramenta contábil, é importante e necessária, contribuindo para o melhor funcionamento, através de informações úteis, que vão contribuir para uma administração saudável. A metodologia utilizada se deu através de pesquisas realizadas em bibliografias e sites, visando alcançar o objetivo proposto. Os principais resultados, se deram através da constatação de que uma empresa sem o correto gerenciamento contábil, está mais sujeita, a passar por dificuldades, desde a sua constituição até a sua administração no dia a dia. Mas com a presença da contabilidade gerencial se torna mais fácil a identificação e solução de qualquer problema financeiro que venha se apresentar, de forma ágil e eficiente.

Palavras-chave: Contabilidade gerencial. Tomada de decisão. Comércio.

¹ Acadêmica do Curso de Ciências Contábeis, 8ª fase do Centro Universitário UNIFACVEST.

² Graduada em Ciências Contábeis, Especialização em Gestão e Finanças, Mestre em Ambiente e Saúde, Prof.^a e Orientadora do Trabalho de Conclusão do Curso de Ciências Contábeis do Centro Universitário UNIFACVEST.

ABSTRACT

The present work has the general objective of describing the importance of management accounting in a retail micro-enterprise, highlighting how the presence of this accounting tool is important and necessary, contributing to better functioning, through useful information, which will contribute to a healthy administration. The methodology used was through research carried out in bibliographies and websites, aiming to achieve the proposed objective. The main results were achieved through the observation that a company without correct accounting management is more likely to experience difficulties, from its constitution to its day-to-day administration. But with the presence of management accounting, it becomes easier to identify and solve any financial problem that may arise, in an agile and efficient way.

Keywords: Management accounting. Decision making. Business.

1 Introdução

A contabilidade gerencial possui grande importância para o bom funcionamento de uma empresa, demonstrando como essa ferramenta de gestão, é fundamental dentro da organização, bem como a importância das demonstrações contábeis, e de um profissional capacitado, para trazer auxílio na tomada de decisões.

Essa ferramenta estando ativa dentro de uma organização, facilita para seu bom funcionamento, resultando em um desempenho positivo, seja a curto ou longo prazo. Com o passar do tempo e com o crescimento das microempresas no comércio varejista, cresce também a necessidade de maior conhecimento gerencial e contábil, sendo assim a capacitação de um profissional nesta área é de extrema importância.

Dentro de cada organização, independente do seu porte, é necessário a presença de demonstrações e relatórios que vão direcionar a tomada de decisão, as projeções futuras, e as mudanças a serem feitas dentro de uma organização. Na qual são apresentadas e detalhadas no decorrer deste trabalho.

O trabalho tem como objetivo descrever a importância da contabilidade gerencial para uma microempresa do comércio varejista.

Ao destacar a importância da contabilidade gerencial, a pesquisa procura descrever aos administradores e gestores, como ela desempenha um papel de extrema importância, alocando as necessidades encontradas, com as oportunidades identificadas.

Percorrendo pelas pesquisas para elaboração do presente trabalho, buscou-se interpretar de forma clara e concisa, o assunto abordado, desenvolvendo pesquisas em livros, sites, e artigos dentro do tema escolhido.

No capítulo inicial, realiza-se o desenvolvimento da pesquisa, através da fundamentação teórica, sendo citados os autores, assim mencionados no decorrer do trabalho, após escolha do tema, e objetivação geral e específica. Em seguida através dos materiais e métodos, é abordado a forma na qual a pesquisa é desenvolvida, apontando métodos utilizados, desde a parte inicial, até a parte final. Adiante, encontra-se o capítulo referente a discussão do tema na qual são inseridos quadros para melhor entendimento do assunto, trazendo maior clareza e informação, visando sempre facilitar, para uma melhor gestão.

Objetivo Geral

Este trabalho objetiva descrever a importância da contabilidade gerencial em uma microempresa do comércio varejista.

Objetivos Específicos

- Conceituar contabilidade gerencial
- Distinguir a contabilidade financeira da contabilidade gerencial
- Demonstrar a importância da contabilidade gerencial para as microempresas do comércio varejista

2 Fundamentação Teórica

A contabilidade está presente diretamente nas empresas, visando fornecer informações claras e objetivas que vão de encontro com a necessidade do gestor.

Uma ferramenta útil, e necessária para as organizações, conforme destaca Ribeiro (2019, p. 32): " [...] A Contabilidade tem por objetivo o estudo e o controle do

patrimônio e de suas variações, visando ao fornecimento de informações que sejam úteis para a tomada de decisão por parte de seus usuários”

Estes usuários se classificam em internos e externos, na qual as informações contábeis são destinadas para um grupo específico, segundo Silva (2020, p.22):

Os usuários internos são aqueles que trabalham dentro da empresa. Eles possuem uma quantidade maior de informações. O segundo grupo é o dos usuários externos. Eles necessitam que as empresas divulguem um mínimo de informações para que possam tomar suas decisões.

Para tanto, é necessário diferenciar a contabilidade financeira, voltada para os usuários externos, da contabilidade gerencial voltada para seus usuários internos. O autor Padoveze (2010, p 14) expõe com clareza o objetivo da contabilidade financeira: “[...] A contabilidade financeira tem como objetivo o controle de um patrimônio empresarial que permite a avaliação do retorno do investimento dos sócios ou acionistas. Portanto, o foco são pessoas de fora da entidade.”

Podendo, ser chamada de contabilidade tradicional, na qual é regulamentada por leis e convenções. Já tratando da contabilidade gerencial, é notório que por ser voltada ao público interno, é estabelecida conforme as necessidades da organização. Marion; Ribeiro; (2017, p 18) destacam:

Dessa forma, a contabilidade gerencial, desobriga do cumprimento de determinações legais ou regras fixadas por órgãos reguladores como a Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), o Banco Central do Brasil (BCB) etc., pode ser conceituada como o sistema de informação que tem por objetivo suprir a entidade com informações não só de natureza econômica, financeira, patrimonial, física e de produtividade, como também com outras informações de natureza operacional, para que possa auxiliar os administradores nas suas tomadas de decisões.

A contabilidade gerencial dentro de uma organização faz toda diferença, pois é responsável por apresentar indicadores bons ou ruins, e para as micro e pequenas empresas que encontram uma dificuldade maior na hora de organizar suas finanças, não é diferente, pois ela vai de encontro com a necessidade do gestor, trazendo mais eficiência e dando visibilidade da saúde da empresa. Para Torres (2022, p.1):

Ser eficiente quer dizer fazer mais com menos, acertar mais rápido e tomar decisões de forma ágil. A contabilidade gerencial pode apoiar o empresário em todos esses aspectos, tornando a gestão muito mais otimizada. O gestor poderá basear suas decisões em informações concretas, reduzindo as chances de erros e levando menos tempo para colocar mudanças em prática.

As microempresas demonstram bem a presença da contabilidade gerencial, pois com o passar do tempo, vem ganhando destaque no mercado, o pequeno negócio

que abrange com clareza as demonstrações deste gerenciamento contábil, para tanto é necessário entender o conceito de microempresa. Segundo Torres (2023, p.1):

ME, ou Microempresa, é o pequeno negócio ou a pessoa jurídica (CNPJ) que tem como principal característica o faturamento bruto anual de até R\$ 360 mil. Além disso, as microempresas possuem até 19 colaboradores na indústria e até 9 colaboradores para comércios e prestadores de serviço e é considerada um porte empresarial.

Por serem de porte considerado pequeno, pode-se visualizar melhor a presença da contabilidade gerencial, a diferença que ela faz nas demonstrações apresentadas, contribuindo para que o gestor faça uma boa tomada de decisão e traga assim benefícios seja a curto ou longo prazo para a empresa. As microempresas são as que mais crescem e se destacam no comércio.

"As micro e pequenas empresas (MPes) representam 99% do total das empresas brasileiras, são responsáveis por 62% dos empregos e por 27% do Produto Interno Bruto (PIB), de acordo com o documento" (GOV,2022, p.1).

O comércio varejista engloba uma parte consideravelmente grande se tratando de microempresas seja no ramo de vestuário, alimentício, material de construção entre outros que fazem parte do cotidiano comercial, na qual vem tendo um crescimento relevante nestes últimos meses. Com base de dados do IBGE ressalta Britto (2023, p.1):

Em março de 2023, frente a igual mês do ano anterior, o comércio varejista mostrou avanço 3,2%, com predominância de taxas positivas dentre as atividades, atingindo cinco das oito atividades pesquisadas: Combustíveis e lubrificantes (14,3%), Artigos farmacêuticos, médicos, ortopédicos e de perfumaria (6,8%), Hiper, supermercados, produtos alimentícios, bebidas e fumo (4,5%), Equipamentos e material para escritório, informática e comunicação (4,1%) e Móveis e eletrodomésticos (2,0%). Três setores apresentaram queda na comparação interanual: Outros artigos de uso pessoal e doméstico (-12,9%), Livros, jornais, revistas e papelaria (-8,0%) e Tecidos, vestuário e calçados (-7,3%).

Este é um dos setores que tende a crescer cada vez mais, e é de extrema importância que seus administradores tenham uma assessoria contábil eficaz e didática, como o próprio nome diz, contabilidade gerencial trará gerenciamento para a microempresa, servindo como ferramenta que facilitará a vida do gestor, trabalhando lado a lado com o administrador, como bem exemplifica o autor Atrill (2014, p.89):

Ao participar do processo de planejamento, tomada de decisão e controle de uma empresa, assim como do fornecimento de informações contábeis gerenciais para tais propósitos, o contador gerencial desempenha um papel fundamental na consecução dos objetivos da empresa. Trata-se de um papel

que deve agregar valor à empresa e melhorar seu posicionamento competitivo.

É através destes objetivos alcançados, que o comércio varejista ganha destaque por intermédio da presença do contador gerencial, ele trará direcionamento abordando um planejamento contábil com orçamentos, plano de contas, e estratégias que fazem com que haja equilíbrio financeiro. Diante destes fatores, entram em cena as demonstrações contábeis que são relatórios regulamentados por lei:

As Demonstrações Contábeis são elaboradas em consonância com os dispositivos da Lei nº 4.320/1964, do Decreto-Lei nº 200/1967, do Decreto nº 93.872/1986, da Lei nº 10.180/2001 e da Lei Complementar nº 101/2000. Abrangem, também, as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP) do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual SIAFI, ambos da Secretaria do Tesouro Nacional (ME/STN). (GOV, 2024, p. 1)

Estas demonstrações são aliadas do contador dentro da organização, tem um papel de extrema importância, visando dar ênfase no seu trabalho. E para cada informação a ser evidenciada existe uma demonstração específica, conforme bem explica Ribeiro (2020, p.12):

A posição financeira é evidenciada por meio do Balanço Patrimonial; O desempenho é evidenciado por meio da Demonstração do Resultado do Período e da Demonstração do Resultado Abrangente do Período; Os fluxos de caixa são evidenciados por meio da Demonstração dos Fluxos de Caixa; As variações ocorridas no Patrimônio Líquido são demonstradas por meio da Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido; E a riqueza gerada e aplicada pela entidade é evidenciada por meio da Demonstração do Valor Adicionado.

Dentro deste contexto, fica claro a necessidade e a importância da contabilidade gerencial nas microempresas do comércio varejista, para que haja um bom desempenho seja financeiro ou administrativo da empresa. Seguindo assim, todas as normas e regulamentações, atrelado, as demonstrações contábeis que fazem papel de esclarecimento e direção para um melhor planejamento e tomada de decisão. Acompanhado de um profissional qualificado e competente, pois formam um conjunto de informações claras e objetivas, que contribuem positivamente, dando retornos a curto e longo prazo para seu bom funcionamento.

3 Material e Métodos

O presente trabalho foi desenvolvido através de pesquisas na internet, em sites oficiais, bibliografias de livros, artigos e legislações. Elaborando objetivos a serem

cumpridos por meio de seu desenvolvimento, trazendo uma pesquisa aprofundada, sobre o tema escolhido, abordando suas diferenciações e sua importância com enfoque nas micro e pequenas empresas do comércio varejista, comentando e referenciando cada assunto abordado.

Após a escolha e objetivação do tema, foi realizado o desenvolvimento da fundamentação teórica, abordando o assunto proposto, com base em citações de autores em livros e artigos, para respaldo do tema.

Finalizando o presente trabalho, apontando seus resultados e discussões, sendo elaborado um quadro explicativo com base nas informações gerencias, percorrendo por tais demonstrações, buscando evidenciá-las, e citá-las de acordo com seus respectivos autores.

4 Resultados e Discussão

Ao colocar em prática, a contabilidade gerencial dentro de uma empresa, percebe-se a importância e o papel que ela desempenha, tendo em vista que é fundamental para a tomada de decisões, e assegurando aos seus gestores uma administração saudável e proativa. Sendo exemplificado por Oliveira (2022, p.8), que enfatiza com clareza: "[...] sua abrangência é a empresa como um todo, desde as suas necessidades estratégicas e de planejamento até as suas necessidades de execução e controle."

O contador é quem desempenha um papel fundamental neste processo de aplicação do gerenciamento contábil, é através dele que se é construído um novo olhar pelos gestores, fazendo com que a proposta da contabilidade gerencial obtenha sucesso dentro da organização.

A contabilidade gerencial é importante, pois evita que sejam tomadas decisões precipitadas ou incorretas, sendo que todos os seus dados são analisados, com clareza, e cautela, visando trazer um olhar amplo para empresa. É através dela, que se torna possível visualizar a empresa no futuro, quais são seus objetivos e como alcança-los.

QUADRO 1- Informações geradas pela contabilidade gerencial.

Fonte: Dados da pesquisa, (2024).

As informações advindas da contabilidade gerencial, dentro da organização,

RELATÓRIOS GERENCIAIS	IMPORTÂNCIA DAS INFORMAÇÕES GERENCIAIS DENTRO DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS
Balanço Patrimonial	Posição patrimonial e financeira da empresa, seja a curto ou longo prazo.
Demonstração do resultado do exercício	Desempenho econômico, apontando sua margem de lucro ou prejuízo.
Demonstração do fluxo de caixa	Entradas e saídas de caixa, e suas operações como empréstimo bancário e emissão de ações.
Notas explicativas	Informações relevantes na interpretação e avaliação da empresa.
Relatório de contas a pagar	Contas a pagar, sendo despesas fixas ou variáveis.
Relatório de contas a receber	Valores a receber de clientes ou de terceiros em uma data futura.
Relatório de vendas	Desempenho de vendas e tomada de decisão.
Orçamento empresarial	Projeção de metas com base na previsão de receitas e despesas.

fazem com que tais relatórios possam ser desenvolvidos e assim apresentados, facilitando gerenciar e administrar, independente do ramo ou do porte da empresa, pois eles são essências e de extrema importância para o seu bom funcionamento.

Uma das demonstrações importantes para uma boa análise da posição patrimonial e financeira da empresa é o Balanço Patrimonial. Conforme destacam Melo; Barbosa; (2018, p 26): "[...] O Balanço Patrimonial é uma demonstração contábil estática, e sintética, ou seja, mostra-nos a situação financeira e patrimonial em uma determinada data."

Decorrendo nas informações geradas pela contabilidade gerencial, encontra-se algumas das demonstrações que vão apontar o desempenho econômico e suas movimentações, sendo elas a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), e a

Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC), nas quais permite identificar os pontos fortes e fracos da empresa, visualizar as necessidades, sua margem de lucro, e sua eficiência operacional, além de trazer um melhor gerenciamento das despesas. Por isso se faz necessário, ter clareza para realizar uma análise dessas demonstrações, conforme ressalta Souza (2014, p 237): "[...]Com essa análise, obtêm-se diversas informações detalhadas sobre tendências econômicas, saúde financeira e rentabilidade passada e presente para efetuar projeções quanto ao desempenho futuro de uma empresa."

Já as notas explicativas são informações adicionais, nas quais objetivam destacar informações que não são apresentadas nas demonstrações contábeis. De acordo com o Comitê de Pronunciamentos Contábeis 26 (GOV,2011, p.4): "As notas explicativas oferecem descrições narrativas ou segregações e aberturas de itens divulgados nessas demonstrações e informação acerca de itens que não se enquadram nos critérios de reconhecimento nas demonstrações contábeis."

Os relatórios gerencias vem de encontro a gestão da microempresa, além dos obrigatórios, são encontrados também, relatórios simples que auxiliam na ferramenta de gestão, desenvolvidos através de planilhas e software ou de forma manual. No qual pode-se destacar relatórios de contas a pagar e receber, relatórios de vendas e também o orçamento empresarial.

5 Considerações Finais

A contabilidade hoje é uma das peças fundamentais dentro de uma empresa, e está presente no cotidiano das organizações, desempenhando seu papel de fornecer informações necessárias para seu funcionamento, porém com a necessidade de informações mais fáceis e detalhadas observa-se a contabilidade gerencial que desempenha seu papel lado a lado com a contabilidade tradicional, buscando auxiliar o gestor nas tomadas de decisões, reduzir riscos e aumentar sua produtividade.

Cada informação gerada pela contabilidade gerencial, serve de suporte e direcionamento para as organizações até o cumprimento dos objetivos e metas propostas, é através de análise das demonstrações contábeis e dos relatórios, que ela tem se tornado uma ferramenta excepcional ao administrador, visando evitar problemas futuros, que podem acarretar prejuízos financeiros e tomada de decisões erradas.

Por fim de forma resumida, no decorrer do trabalho, pode-se perceber a importância da contabilidade gerencial, em uma microempresa do comércio varejista, pois ela caminha lado a lado com o gestor, através do profissional capacitado que irá nortear o administrador, para tomar as melhores decisões, sejam elas estratégicas ou operacionais, sabendo como agir diante dos problemas a serem enfrentados, e trazendo retornos positivos para a empresa, fornecendo todas as informações necessárias.

Desta forma, conclui-se que a contabilidade gerencial, é importante e eficaz, dentro das organizações, sua ausência reflete em problemas visíveis e de grande proporção. Sua presença, faz com que a empresa independente do seu porte obtenha sucesso.

Referências

ATRILL, P.; MCLANEY, E. **Contabilidade Gerencial para Tomada de Decisão**. São Paulo: SARAIVA, 2014, p 89.

BRITTO, Vinicius. **Vendas do comércio crescem 0,8 % em março e fecham o primeiro trimestre com alta de 2,4 %**. IBGE.2023. Disponível em < <https://agenciadenoticias.ibge.gov.br/agencia-noticias/2012-agencia-de-noticias/noticias/36930-vendas-do-comercio-crescem-0-8-em-marco-e-fecham-primeiro-trimestre-com-alta-de-2-4>. Acesso em 21 de julho de 2023.

GOV.BR. **Mais de 1,3 milhão de empresas são criadas no país em quatro meses**. Ministério da Economia, 2022. Disponível em > [https://www.gov.br/casacivil/pt-br/assuntos/noticias/2022/julho/brasil-ganha-mais-de-1-3-milhao-novas-empresas-em-quatro-meses#:~:text=As%20micro%20e%20pequenas%20empresas%20\(MPEs\)%20representam%2099%25%20do,\(MEI\)%20s%C3%A3o%20mulheres%20empreendedoras](https://www.gov.br/casacivil/pt-br/assuntos/noticias/2022/julho/brasil-ganha-mais-de-1-3-milhao-novas-empresas-em-quatro-meses#:~:text=As%20micro%20e%20pequenas%20empresas%20(MPEs)%20representam%2099%25%20do,(MEI)%20s%C3%A3o%20mulheres%20empreendedoras.). > Acesso em 15 de maio de 2023.

GOV.BR. **Demonstrações contábeis**. Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, 2023. Disponível em > <https://www.gov.br/gestao/pt-br/acesso-a-informacao/auditorias/prestacao-de-contas/demonstracoes-contabeis> > Acesso em 12 de junho de 2023.

GOV.BR. **Comitê de pronunciamento contábeis, pronunciamento técnico (R1)**. Comissão de valores imobiliários, 2011. Disponível em < https://conteudo.cvm.gov.br/export/sites/cvm/menu/regulados/normascontabeis/cpc/CPC_26_R1_rev_12.pdf. Acesso em 15 de junho de 2024.

MARION, Jose Carlos; RIBEIRO, Osni Moura. **Introdução à contabilidade gerencial**. Saraiva Educação SA, 2017, p 18.

MELO, M; BARBOSA, S; **Demonstrações Contábeis: Da Teoria à Prática**. Rio de Janeiro: Bookwire - Freitas Bastos, 2018, p 26.

OLIVEIRA, A. F. M. D. **Guia Prático da Contabilidade Gerencial**. 1. ed. Rio de Janeiro: Bookwire - Freitas Bastos, 2022, p 8.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Contabilidade Gerencial**. IESDE BRASIL SA, 2010, p 14.

RIBEIRO, O. M. **Noções de Contabilidade**. São Paulo: Editora Érica, 2019, p 32.

RIBEIRO, O. M. **Noções de Demonstrações Contábeis**. São Paulo: Editora Érica, 2020, p 12.

SILVA, C. A. T.; RODRIGUES, F. F. **Fundamentos Básicos de Contabilidade**. São Paulo: Saraiva, 2020, p 22.

Souza, A. F. D. **Contabilidade na Prática**: (1 ed.). São Paulo, Bookwire - Trevisan Editora, 2014, p 237.

TORRES, Vitor. **Microempresa (ME):O que é? Como funciona? Como abrir? Definição de microempresa**. Contabilizei ,2023. Disponível em <https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/o-que-e-microempresa-e-qual-a-diferenca-com-outros-tipos/> Acesso em 15 de junho de 2023.

TORRES, Vitor. **O que é contabilidade é porque é importante?** Contabilizei , 2024. Disponível em <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/o-que-e-a-contabilidade-gerencial-e-por-que-e-importante/>>Acesso em 23 de maio de 2024.